

 **ARTEA**
consulenza direzionale



Esperienza che Innova

*Profilo e Servizi
della Società*



*Mettersi insieme è un
inizio, rimanere
insieme è un
progresso, lavorare
insieme è un successo.*

(Henry Ford)

SOCIETÀ E VALORI

Da oltre 25 anni la strategia che Artea persegue è quella di promuovere i processi di miglioramento organizzativo dei propri clienti, infondendovi valore aggiunto.

Il successo e la reputazione della società, nei termini di affidabilità, correttezza e trasparenza, sono dovuti all'etica societaria, formata da valori pratici quali la motivazione al risultato, la concretezza, la ricerca dell'eccellenza, l'onestà intellettuale, la fiducia nelle persone; fattori di successo che sono, allo stesso tempo, causa ed effetto di comportamenti socialmente apprezzabili.

Una delle qualità peculiari di Artea è l'innovazione costantemente dei propri servizi di consulenza, ricercando le risposte più appropriate alle esigenze odierne e future.

Tale impulso all'innovazione ha condotto Artea alla ricerca del confronto con aziende e reti di imprese, associazioni imprenditoriali e di categoria, enti di formazione, organizzazioni pubbliche e private, istituti nazionali ed internazionali, case editoriali.

Di qui scaturiscono idee originali, progetti-pilota, metodologie innovative, maturando così significative esperienze e conoscenze distintive.



consulenza direzionale



Sono stati i Greci a darci la parola più bella della nostra lingua: la parola "entusiasmo" - dal greco "in theo", un Dio interiore.

(Louis Pasteur)

METODOLOGIA

La società adotta una metodologia d'intervento convalidata nel tempo, affinata nei risultati e testimoniata dal successo di parecchie centinaia di organizzazioni clienti di ogni dimensione e settore.

Artea si basa su un'analisi approfondita delle esigenze e della situazione aziendale: disegnare un percorso di miglioramento, infatti, non significa adattare soluzioni standard, ma bensì tagliare su misura un abito.

Coniugando esperienza professionale, propensione creativa e tensione sugli obiettivi, Artea traduce così le esigenze specifiche in azioni efficaci e competitive.

La struttura dei servizi offerti da Artea risponde alle crescenti esigenze imprenditoriali di ottenere una risposta univoca e di alto contenuto professionale alle diverse problematiche organizzative d'azienda.

Da tempo, infatti, Artea propone i propri servizi in forma integrata, avendo privilegiato, sia al proprio interno che mediante società collegate, la cultura dell'interfunzionalità come forma espressiva verso la clientela.



*L'innovazione
distingue tra un leader
e un seguace.*

(Steve Jobs)

AREE DI INTERVENTO

Artea possiede una spiccata propensione al rinnovamento in funzione e in anticipazione delle richieste emergenti, elemento che contribuisce a rendere flessibile e dinamica la struttura societaria.

Ed è, quindi, in grado di risolvere qualsiasi aspetto collegato al miglioramento organizzativo d'impresa, in virtù del continuo affinamento, sia contenutistico che metodologico, che rappresenta una peculiarità della Società.

I servizi sui quali la società è attiva sono i seguenti:

- ✦ **Pianificazione strategica**
- ✦ **Governance e Organizzazione**
- ✦ **Risk Management & Compliance**
- ✦ **Sistemi di gestione certificabili**
- ✦ **Gestione del capitale umano**
- ✦ **Sviluppo del miglioramento**

Pianificazione strategica

Il servizio è indirizzato alle imprese in fase di cambiamento cui occorre un qualificato supporto per la ridefinizione delle proprie strategie, obiettivi e modalità d'azione sul mercato.

Il rilancio in un mutato quadro competitivo richiede, infatti, la profonda comprensione di come gli asset esistenti debbano essere riorientati.

La definizione degli obiettivi strategici e del Business Plan, la ricerca di reti di imprese, la gestione del passaggio generazionale, lo studio della capacità d'innovazione dei prodotti e servizi, nonché del loro grado di diversificazione sono alcuni esempi di un possibile intervento.

Governance e Organizzazione

Il servizio intende ottimizzare la capacità di dirigere e gestire l'azienda, in coerenza sia con la tutela legislativa ed amministrativa della stessa, che con il mantenimento della flessibilità.

Qualsiasi decisione esecutiva, infatti, è da inquadrare in un più ampio contesto organizzativo che comprende responsabilità formali e condivise, ma non sempre aggiornate, e deleghe operative che tendono a sfuggire di mano.

Una precisa e puntuale riprogettazione organizzativa è un intervento che apre la strada alla messa a punto del sistema delle deleghe e delle procure,

all'ottimizzazione degli ambiti decisionali, alla miglior cura del controllo di gestione.

Risk Management & Compliance

Il servizio si rivolge a tutte le aziende che avvertono la necessità di gestire i rischi con piena consapevolezza e che intendono esercitare con efficacia misure di mitigazione adeguate al loro stile d'impresa.

La metodologia adottata, in sintonia con la norma ISO 31000, prevede una prima fase di identificazione e valutazione dei rischi (Risk Assessment) e una seconda di progettazione e realizzazione del sistema di controllo (Risk Treatment).

Il servizio può riguardare l'analisi di diverse aree, sulla base delle specifiche esigenze, quali il Sistema informativo, la Business Continuity, la Compliance amministrativa, fiscale e societaria, la Privacy e la proprietà intellettuale, la contrattualistica e le coperture assicurative.



Sistemi di gestione certificabili

È un servizio per coloro che intendono realizzare ex novo un sistema a norma certificabile, completare o integrare tra loro i sistemi esistenti o migliorarne l'efficacia e l'efficienza; così come terziarizzare, in tutto o in parte, l'attività di responsabile interno del sistema.

Questa tipologia d'intervento comprende anche la certificazione di prodotto o di servizio, con l'assistenza per la creazione di protocolli specifici.

Gli interventi sono caratterizzati dalla personalizzazione organizzativa, dalla ricerca dell'informatizzazione, dalla visione aziendale a 360 gradi.

Il servizio riguarda tutte le normative soggette a certificazione, ad esempio ISO 9001, 14001, 20121, 27001, 50001, SA8000, OHSAS18001, ISO/TS, UNI EN 9100, EMAS, PEFC, FSC.

Gestione del capitale umano

Il servizio è progettato per radiografare la situazione delle risorse umane nei termini di competenze richieste, competenze possedute, capacità di gestione dei collaboratori e di risoluzione dei conflitti.

Sulla base di quanto esperito sarà possibile disegnare i percorsi più idonei per valorizzare il capitale umano, che rappresenta, nell'attuale contesto, una delle poche risorse aziendali che può produrre un intenso valore con un esiguo onere.

Analisi della situazione organizzativa e relazionale, valutazione delle competenze e delle conoscenze, definizione dei sistemi incentivanti e dei percorsi di carriera, Coaching manageriale sono alcuni esempi degli interventi che possono essere svolti con professionalità e riservatezza.

Sviluppo del miglioramento

Il servizio assiste le aziende che hanno subito la crisi nell'approfondita verifica della loro situazione al fine di riequilibrare il rapporto costi/ricavi, snellire l'organizzazione, migliorare la gestione.

Non è sufficiente, infatti, tagliare i costi senza una precisa linea di lungo termine, ma è necessario verificare la tenuta della struttura del Business caratteristico al variare dell'assetto aziendale.

L'approfondita analisi organizzativa iniziale metterà in luce gli aspetti su cui intervenire, che riguardano, ad esempio, la Lean Organization, la gestione per obiettivi, il controllo di gestione, la ricerca di finanziamenti e di reti di imprese, la gestione del cliente.





 **ARTEA**
consulenza direzionale

Artea S.r.l.

 Bologna Via Saragozza, 185

 051 6146706

 051 6141390

 info@artea.it

 <http://www.artea.it>